

深度思考是一种能力

当外部环境越来越不确定时，就需要强大而稳固的深度思考模型与习惯...

深度思考是一种能力，它让我们透过现象迅速洞见本质，并理解世界的复杂性和多样性...

是否人人都能够深度思考呢？我的答案是：能，一定能！原因在于，深度思考，是一种可训练的能力。

什么是深度思考？香奈儿前CEO莫琳·希凯所撰写的《深度思考：不断逼近问题的本质》一书...

艾隆·马斯克认为，深度思考对于解决问题和创造新事物非常重要。你需要深入研究一个问题...

丹尼尔·卡尼曼认为，深度思考是一种对信息进行批判性分析的能力...

要理解深度思考，首先必须明确区分思维层次的几个重要概念。即现象、事实和本质...

可以将它们理解成一种层次递进的关系：从纷繁复杂的现象出发，逐步深入到确凿无疑的事实...

第一层：现象 现象是事物或行为的一种表现，即“观其然”...

第二层：事实 事实是现象传递的信息，也是现象的属性，即“是其所然”...

第三层：本质 本质是事实的根本属性，即“所以然”...

可见，无论哪一种定义，深度思考都与探究事物的本质有关...

因此，可以给深度思考一个定义：深度思考，是探究事物本质的一种思维模式。

保持空杯心态

过去的成就再辉煌，都无法代表你的未来。一味沉浸于已有的成绩，很难有进步和成长...

一只空杯子倒进什么东西，这只杯子就会变成“东西”的名称...

空杯心态是一种倒空自己，始终保持谦虚、开放和进取态度的精神...

提问的方式决定了管理层次

一个好的问题，能够引领我们找到更好的解决方案。敢于提问，勇于创新...

破除思维定式的高墙。在日常工作中，我们常常不自觉地依赖于既有的经验和习惯来处理问题...

因此，学会提出好问题是至关重要的。当我们面对一个难题时，不妨先停下来思考...

通过不断提问，我们可以逐渐拆除思维中的壁垒，让思想自由流动，最终达到更高的成就...

消除障碍，引导新方向。优质的问题不仅能够激发思考，还具备强大的催化作用...

例如，当面临一个复杂的项目决策时，管理者可以问：“这个项目的核心目标是什么？”...

总之，通过提出高质量的问题，我们可以更好地引领团队克服困难，实现目标...

放下骄傲和自满，试着沉下心来，敢于让一切“归零”...

真正充满智慧、内心强大的人都是勇于放下面子，充实里子...

放下骄傲和自满，试着沉下心来，敢于让一切“归零”...

张凡龙 / 企业发展中心

很容易陷入“肤浅综合征”——即只关注表面现象，缺乏深层次的思考...

如何改进沟通方式？使用开放式问题。与其质问“你是怎么做事的？”不如问：“你在处理这件事时遇到了哪些困难？”...

通过具体的问题，管理者可以更好地了解自己的角色，明确工作的重点...

一种心态，但如果因为好面子做出一些“死要面子活受罪”的事情就未免有些不值得了...

真正充满智慧、内心强大的人都是勇于放下面子，充实里子...

放下骄傲和自满，试着沉下心来，敢于让一切“归零”...

张凡龙 / 企业发展中心

尽如人意时，管理者有时会不自觉地采用质问或反问的语气进行沟通...

如何改进沟通方式？使用开放式问题。与其质问“你是怎么做事的？”不如问：“你在处理这件事时遇到了哪些困难？”...

通过具体的问题，管理者可以更好地了解自己的角色，明确工作的重点...

爱岗敬业 顽强拼搏



集团公司 公众微信账号

本刊编辑部 企宣部 电话：0531898 Q:2516554887 邮箱：jyneikan@163.com

俊源人



半月刊 总第264期 (每月中旬、下旬出版) 2024年10月下 承办：集团企宣部

本刊声明：本刊非商业刊物，所刊登稿件未经许可请勿转载！

*山东俊源石油集团企业文化内刊《俊源人》编委会*主任：齐春晓 总编：于蕾 执行主编：韩学萍、吴东祺

农高区党工委委员、管委会副主任郭新民带队到俊源石油开展重点项目现场观摩调研

10月29日上午，省黄三角农高区党工委委员、管委会副主任郭新民一行到俊源石油开展重点项目现场观摩调研活动...

郭新民指出，四季度是实现全年目标任务的冲刺期，项目建设是稳投资、促发展的重要抓手...



郭新民一行到俊源石油开展重点项目现场观摩调研

俊源石油20万吨/年特种高纯白油深加工改建项目是农高区重点实施的工业项目之一...

农高区经发和投促局、住房建设局、自然资源和规划分局、生态环境分局及丁庄街道等有关部门单位主要负责领导陪同调研。

李琨 / 综合办公室

集团董事长苗广发参加农高区企业家对标学习系列活动

10月21日至25日，集团董事长苗广发参加了由省黄三角农高区组织的企业家对标学习系列活动...

智能制造和创新发展方面的先进经验，包括数字化转型的规划布局、重大项目、标杆场景以及各行各业的特色实践...



苗广发参加农高区企业家对标学习系列活动

产学研活动形式多样，内容丰富，大家边走边看、边学边思、边研边索，不仅开阔了眼界、拓宽了思路...

企业家们纷纷表示，通过参加此次活动，领略了先进地区发展升级的蓬勃活力，也深刻认识到了自身的差距与不足...

李琨 / 综合办公室

集团董事长苗广发组织召开农高区企业家对标学习系列活动转训分享会

为了将企业家对标学习系列活动期间汲取的宝贵知识与经验转化为推动公司持续高质量发展的强大动力...

会上，苗广发围绕“碳达峰、碳中和”“信息化与工业化融合”“数字经济”“国际环境挑战与机遇”等多个维度进行了深入剖析...



苗广发组织召开农高区企业家对标学习系列活动转训分享会

自身发展的路径，确保学习成果转化到实实在在的生产力。三是取长补短，助力发展。依托公司优势，加大创新力度...

潞安煤基清洁能源公司董事长张卫国一行到公司座谈交流



潞安煤基清洁能源公司一行到公司座谈交流

10月18日，山西潞安煤基清洁能源有限责任公司董事长张卫国、副总经理魏军亮、化工贸易部部长柳高文、运营管理部部长赵月占一行到俊源石油座谈交流...

座谈会上，齐春晓对张卫国一行的到来表示热烈的欢迎。双方分别介绍了公司的发展历程、业务领域等情况...

通过此次座谈交流，不仅加深了双方的了解，也为未来的合作奠定了坚实的基础。公司业务人员将以此次交流为契机，进一步加强行业交流...

李平平 / 市场部

东营市企业和企业家联合会成立大会暨企业家座谈会召开

10月18日上午，东营市企业和企业家联合会成立大会暨企业家座谈会在东营宾馆召开。市委常委、副市长杨同贤参加会议并讲话，市工业和信息化局党组书记、局长陈桂林主持会议，省企业家协会秘书长王文波致辞。集团董事长卢广发应邀参加会议。

杨同贤在与市企联领导班子成员和参会企业家座谈时指出，优秀企业家是东营发展的宝贵财富，希望市企联发扬历届协会的优良传统，积极发挥联络沟通、搜集建议、互帮互助、行业规范、引领发展等作用，打造成为团结向上、奋发卓越、充满活力的行业组织。希望广大企业家立足自身发展，加大科研投入和设备更新，在新质生产力发展上再立新功；瞄准市场前沿，积极扩大生产，新上项目，壮大自身实力；围绕全市大局，坚持造福社会、服务民生，在推动全市高质量发展上再做贡献。

陈桂林表示，希望市企联持续强化自身组织建设，充分发挥桥梁纽带作用，集聚各方资源优势，努力把联合会打造成“企业之家”“企业家之友”。希望各企业在新一届市企联理事会的带领下，同心同德，群策群力，在高水平现代化强市建设中展现更大作为、贡献更大力量。

会议选举产生市企业和企业家联合会第一届理事会，监事会成员。大会的召开标志着东营市企业和企业家联合会的合并，旨在通过整合资源、凝聚力量，为东营市企业和企业家们搭建一个更高层次的联动平台，提供更加全面、专业的服务与支持。

市青年企业家协会、女企业家协会等协会代表；市企业和企业家联合会全体会员单位代表；各县区企业联合会（企业家协会）代表；市委社会工作部、市工信局、市民政局、市行政审批局，各县区、市属开发区、省黄三角农高区工信部门有关负责同志等参加会议。

李琰 / 综合办公室

资产管理公司参加 2024 产业投融资大会

10月22日上午，2024产业投融资大会暨国家产融合作试点城市“一城一策”路演活动在青岛开幕。大会采取线下现场会议和线上视频直播方式进行，大会以“产融聚力，向‘新’发展”为主题，为制造业与金融资本更好协同搭建桥梁，推动产融合作迈上新台阶。工业和信息化局党组成员、副部长辛国斌，青岛市委副书记、市长赵豪志，深圳证券交易所党委书记、理事长沙雁出席开幕式并致辞。资产管理公司常务副总经理车小晶代表公司线上参会。

辛国斌在致辞时指出，金融是现代经济的核心。开展深化产融合作，创新金融支持制造业发展的重大问题研究，交流推广工作经验，具有重要的现实意义。面对新形势新要求，要坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署，进一步深化政、产、金、服合作，充分发挥国家产融合作试点城市先行先试作用，创新产融合作模式和路径。一是完善政策支持体系，提振产业投融资的信心。二是培育新质生产力关键场景，拓宽产融合作广度和深度。三是优化企业服务，筑牢投融资供需对接基础。

赵豪志在致辞时说，开展产融合作，是推动制造业与金融业相互赋能、互利共赢的重要举措，期待以此次大会为契机，进一步深化金企对接，更好支持产业集群发展。科技成果转化和中小微企业融资，以产融合作的新成效助推经济社会高质量发展。

会上“山东省先进制造业投融资平台”上线观看宣传片等活动，此次会议为制造业与金融资本更好协同搭建桥梁，推动产融合作迈上新台阶。为企业融资精准对接，助力企业解决融资难题，下一步，俊源石油将认真研究相关政策，创新企业的新融资方式与途径，为公司发展提供有力支撑。

车小晶 / 资产管理公司

大力实施可再生能源替代行动

10月30日，国家发展改革委、工业和信息化部等六部门发布《关于大力实施可再生能源替代行动的指导意见》，提出坚持统筹谋划、安全替代，正确处理传统能源和新能源“破”与“立”的关系，源网荷储一体推进，全面提升可再生能源安全可靠供应能力。

《指导意见》要求，供需统筹、有序替代，统筹可再生能源供给与重点领域绿色能源消费，加快推进增量替代，稳步扩大存量替代，稳妥推动可再生能源有序替代传统化石能源，协同融合、多元替代，协同推进可再生能源与工业、交通、建筑、农业农村等领域融合替代；科技引领、创新驱动，大力推动新技术攻关试点，创新体制机制，加快培育可再生能源替代的新场景、新模式、新业态。

《指导意见》明确，加快可再生能源配套设施建设。推进柔性直流输电、交直流混合配电网等先进技术迭代，加快建设数字化智能化电网。加强可再生能源和电力发展规划的衔接，推动源网协调发展。推动电网主干网架提质增效，加强跨省跨区输电通道建设，优化调度控制，优先调度可再生能源电力。持续优化配电网网架结构，加快配电网一、二次融合和智能化升级，优化配电网调度机制，提升配电网灵活性和承载力，支撑分布式可再生能源快速发展。

《指导意见》指出，加快交通运输和可再生

能源融合互动。鼓励在具备条件的高速公路服务区、铁路车站、汽车客运站、机场和港口推进光储充放多功能综合一体站建设。加快发展电动乘用车，稳步推进公交车电动化替代，探索推广应用新能源中重型货车。积极探索发展电气化公路，加大铁路电气化改造力度。推进船舶靠港使用岸电，鼓励绿色电动智能船舶试点应用。《指导意见》强调，统筹新基建和可再生能源开发利用。加强充电基础设施建设，完善城乡充电网络体系。优化新型基础设施空间布局，推动5G基站、数据中心、超算中心等与光伏、热泵、储能等融合发展。推动人工智能、物联网、区块链等与可再生能源深度融合。支持新型基础设施发展绿色电、源网荷储一体化项目，开展绿证绿电交易和“绿电园区”建设，提高“东数西算”等战略工程中的新能源电力消费占比。

《指导意见》还提出，加快推进以沙漠、戈壁、荒漠地区为重点的大型风电光伏基地建设。加快试点应用，在工厂和园区开展绿色直供电试点；推动光储端信产业融合创新，探索开展光储充放一体化试点。推动业态融合创新，推动工业、交通、建筑、农业、林业等与可再生能源跨界行业融合，推进光伏治沙、光伏廊道和海洋牧场等深层次立体化发展，形成深度融合、持续替代的创新替代发展局面。

张凡龙 / 企业发展中心

精细实效 卓越俊源



集团公司 公众微信账号



张凡龙 / 企业发展中心

俊源石油收听收看《山东省化工和危险化学品企业评估分级指南》和5个化工过程安全管理要素内容要点视频专题培训

10月17日至18日，山东省应急厅组织全省化工企业收听收看《山东省化工和危险化学品企业评估分级指南》和5个化工过程安全管理要素内容要点视频专题培训，俊源石油副总经理兼安全总监乔会杰在黄三角农高区分会场收听收看，各生产部门负责人、专兼职安全管理人员等相关人员在公司办公楼一楼西会议室收听收看。

培训由省危化处副处长赵立宁主持讲话，对分级分类监管工作、工作程序、评分标准和安全生产信息管理、风险管理、安全操作、作业许可、变更管理的内容要点，并根据本地区特点，适时组织针对性宣贯培训。要在12月底前，组织督促本地区所有企业，对照评估分级指南和5个重点要素内容和事故隐患，制定整改提升计划，加大安全投入，迅速整改落实，不断提升安全生产管理能力和水平。企业自身专业技术力量不足的，可聘请外部高水平安全专家或者安全技术服务机构，帮助企业自查自评和整改提升。做好示范引领作用。省政府安委会办公室在全省选取36家重点企业，开展安全生产信息管理、风险管理、安全操作、

《变更管理要点》、《设备完好性管理评估》的评分细则作详细解读。

培训要求各市要在10月底前，组织本地区所有企业、相关安全专家、技术服务机构和危险化学品安全监管工作人员，积极参加培训，认真学习领会，准确理解把握评估分级要点、工作程序、评分标准和安全生产信息管理、风险管理、安全操作、作业许可、变更管理的内容要点，并做好示范引领作用。省政府安委会办公室在全省选取36家重点企业，开展安全生产信息管理、风险管理、安全操作、



李雅丽 / 生产技术管理部

俊源石油收听收看全省危险化学品安全生产“机械化换人、自动化减人、智能化无人”暨先进适用技术装备视频培训会

10月29日上午，黄三角农高区组织收听收看全省危险化学品安全生产“机械化换人、自动化减人、智能化无人”暨先进适用技术装备视频培训会。俊源石油副总经理兼安全总监乔会杰、总工程师兼设备总监孙培生等参加培训。

会上解读了《山东省危险化学品安全生产“机械化换人、自动化减人、智能化无人”三年行动方案（2024-2026年）》，对《山东省化工行业安全生产先进适用技术装备推广目录（第一批）》中密闭式管链输送机系统等36种工艺

技术装备的适用范围、主要技术特点和典型企业升级改造案例等进行了详细介绍。

会上以视频宣传短片形式分享了全省12家化工企业先进适用技术装备应用成效，其中山东汇海医院化工有限公司4BMA产品萃取工序使用的全自动离心萃取机，山东



栾政凤 / 安全管理部

面推进、集中攻坚、安全可靠、确保实效”的原则，全面推进18种重点监管的危险化学品工艺自动化控制和22个典型化工过程操作单元“三化”改造，加快推进具有爆炸风险的化工装置及设施无人操作，加大政策支持和指导服务，推动危化品企业新技术、新装备、新材料研发应用和先进适用技术装备，加快推进危化品企业本质安全化进程。

栾政凤 / 安全管理部

俊源石油参加 山东石油化工学院校园招聘

为吸纳更多的优秀人才，近日，俊源石油参加了由东营市人力资源和社会保障局联合山东石油化工学院举办的“甄选山东”新能源产业专场招聘会。

招聘会现场，公司招聘人员积极与应聘学生沟通，解答意向学生疑惑，就公司整体概况、企业文化、主营业务、招聘要求、福利待遇等方面做了详细的讲解，吸引了石油化工、机电一体化和环境工程等专业学生投递简历。

本次招聘会共收到简历40余份，公司招聘人员通过添加联系方式、建立招聘群等方式加深了与应聘学生的沟通了解，后续将针对各部门的招聘需求，通过组织一对一面谈，筛选专业对口、素质能力较高的学生，扩充企业人才队伍。

下一步，公司将继续加大访校招聘力度，加强与院校沟通交流，给毕业生推送更多的优质岗位，提升公司人员的能力素质，为公司持续高质量发展提供人才支撑。

廖新慧 / 综合办公室



廖新慧 / 综合办公室

续贷政策优化为中小微企业解难题

政策加力、机制优化，为“愿贷”“敢贷”疏堵点；金融机构还要努力从“能贷”“会贷”上下功夫，进一步提升服务中小微企业水平。

近日，一揽子支持经济高质量发展的金融政策密集出台，其中续贷政策备受小微企业关注。2014年原银监会就曾出台小微企业的续贷政策，此次续贷政策可以看作是“升级版”。一系列优化措施直达小微企业融资“痛点”，更精准地为中小微企业纾困解难。

贷款续贷问题一直以来是金融服务小微企业的重点和难点。仍有贷款需求却无法续贷或者需要等待较长时间才能续贷，会对小微企业的生产经营产生较大影响。有的企业为了支撑新旧贷款续贷的过渡期，不得不通过寻求高成本的“过桥”资金来填上短期资金缺口。为了解决小微企业资金“断档”、高息过桥等问题，原银监会2014年发布的小微企业续贷政策明确，符合条件的小微企业，贷款到期后仍有融资需求的，可以申请续贷，即无须偿还本金可继续融资，

这一“无还本续贷”政策深受小微企业欢迎。

此次推出的续贷政策在此基础上进一步优化，首先是“扩范围”，将续贷对象由原来的部分小微企业扩展至所有小微企业，并将续贷政策阶段性扩大到中型企业；同时“调标准”，调整风险分类标准，明确依法合规、持续经营、信用良好企业的贷款办理续期，不因续贷单独下调风险分类。这不仅意味着更多中小微企业能够享受政策红利，而且增强了金融机构为中小微企业纾困解难的积极性。

新政策为“愿贷”解除后顾之忧。贷款“展期”和“借新还旧”政策较为严格，比如《贷款风险分类指引》规定，“借新还旧”归为关注类贷款，导致银行一般不愿意办理“借新还旧”，更多的是要求企业“先还后贷”。而此次政策明确，符合一定条件的小微企业续贷可以归为正常类贷款。风险分类标准的调整消除了银行不愿贷的顾虑，有利于银行为基本面较好的小微企业提供“借新还旧”

服务，不需“先还后贷”，提高小微企业的信贷效率。

新政策为“敢贷”夯实机制保障。解除金融机构“愿贷”的后顾之忧外，还要让信贷人员“敢贷”，特别是解决基层信贷人员开展中小微企业授信业务的顾虑。金融监管总局近期发布了普惠信贷尽职免责制度，细化尽职免责的相关情形，不少银行已经修改了相关的内部规定，信贷人员“敢贷”的积极性和主动性进一步提升。有利于续贷政策真正落实到位。

政策加力，机制优化，为“愿贷”“敢贷”疏堵点。要将续贷支持政策真正落实到位，金融机构还要努力从“能贷”“会贷”上下功夫，进一步提升服务中小微企业水平。

要依托金融科技，增强“会贷”本领。银企信息不对称是小微企业融资难的主要障碍之一。目前已有不少金融机构通过大数据风控、数字化精细运营等，推出量身定制的金融产品，满足小微企业“短小频急”的金融需求。未来，要

常琳 / 设备工程管理部

深入推进6S管理 创建高效工作环境



丁莎莎 / 品质调运中心

型升级拓宽空间。

为了提高库存管理和物资调配的效率，化验室将化验室试剂耗材从传统的纸质记录向信息化管理转变，实现试剂耗材的采购、入库、出库、使用、盘点等全过程的信息化管理。通过制作人库明细表、出库明细表、库存汇总表等，及时登记物品信息、采购人员信息、入库人员信息、出库人员信息等，保证出入库数据的准确性。同时，化验人员能够及时根据库存情况及时补充所需试剂和耗材，确保化验工作的顺利进行。

电子化人库是化验室“6S”管理的生动实践。通过数字化创新人库管理，有利于提高团队的协作能力，实现了工作流程优化、库存管理精准，为打造企业高效、准确的数字化环境提供有力支持。

丁莎莎 / 品质调运中心

寒潮未到 防冻先行



王俊磊 / 生产运行中心

伴随着天气逐渐转寒，新一轮的防冻工作提上日程。防冻工作提前可以减少冬季天气因素带来的工作量，以及减少不必要的安全隐患产生。10月15日，生产运行中心丙班精馏外操副操闫勇在精馏三层对T301放空调节阀进行加装伴热管线工作。加装伴热管线可以很大程度上防止在冬季设备运行过程中冻坏，也在一定程度上防止管内气液体凝固导致管线堵塞，起到设备保护的作用。

王俊磊 / 生产运行中心

坚守一线 彰显巾帼力量



刘鹏 / 生产运行中心

为了提高现场设备过滤器垫片更换效率，近日，生产运行中心丁班王梦媛和李慧琴在现场进行了设备垫片台账统计工作。她们一人手持精密测量工具测量，一人拿纸笔做好记录，默契配合、仔细认真地完成了统计工作，为提高后续过滤器垫片更换效率奠定了坚实基础。

在厂区生产一线，活跃着许许多多的女职工力量。她们扎根一线，以柔肩担重任，在厂区设备间穿梭不停，在艰苦劳动中挥洒汗水，在平凡岗位上书写担当，用实际行动为公司发展贡献巾帼力量。

刘鹏 / 生产运行中心

用行动诠释责任担当



张鹏飞 / 生产运行中心

10月18日，厂区二期加氢装置循环氢压缩机出现单向阀阀盖漏气紧急情况，若不紧急维修，将威胁到生产安全与装置稳定运行。

面对突如其来的紧急情况，车间火速启动应急预案，安排人员进行检修工作。接到通知后，生产运行中心甲班加氢外操李国辉和李陆源迅速响应，按要求佩戴好空气呼吸器，严格按照操作规程，高效率的开展了单向阀的更换工作。

张鹏飞 / 生产运行中心